



## The Quality Center (Thailand) Co., Ltd.

119/368 หมู่ที่ 6 แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10240

Tel : 084-050-3461, 086-313-9038 [www.thequality-center.com](http://www.thequality-center.com)

### เทคนิคการค้นหา การลดและกำจัดความสูญเปล่า ด้วยหลัก 3 MU (Muda Control)

#### หลักการและเหตุผล :

ในกระแสการแข่งขันที่รุนแรงในเชิงธุรกิจ ความผันผวน หรือวิกฤตทางเศรษฐกิจของประเทศ และ ของโลก ปัญหาราคาน้ำมัน อัตราการแลกเปลี่ยนเงินตรา หรือค่าเงิน ระบบการค้าเสรี อีกทั้งลูกค้ามีโอกาสเลือกในสิ่งที่ดีกว่า ราคาถูกกว่า ทำให้เกิดผลกระทบกับการบริหารจัดการต้นทุน หรือต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จากสาเหตุที่ต้องสูญเสียพลังงาน วัสดุดิบ และหรือทรัพยากรอื่นๆ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการใช้ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ไม่คุ้มค่า หรือใช้มากเกินไปจนความจำเป็น หรืออื่นๆ

ดังนั้น องค์กรจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ที่จะต้องปรับตัวหรือเตรียมความพร้อม ในการรองรับปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ โดยการเพิ่มศักยภาพ/ขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กร นำพาองค์กรให้ดำเนินธุรกิจไปถึงเป้าหมาย/ความสำเร็จ อันสูงสุด(กำไร) ทั้งนี้ การลดต้นทุนในองค์กร การประหยัดค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะการลดและกำจัดความสูญเปล่า (เสีย) หรือ Muda ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ หรือไม่เพิ่มคุณค่างาน (Non-Value Added) จึงเป็นแนวทางหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มผลกำไร และ/หรือ รักษาคุณภาพให้องค์กรรอดพ้นจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจได้ ทั้งยังเป็นการกระตุ้นให้พนักงานเกิดจิตสำนึกหรือตระหนักให้ความสำคัญกับการค้นหา การลด และกำจัดความสูญเปล่า (เสีย) ที่เกิดขึ้นในหน่วยงานของตน แบบยั่งยืนอีกด้วย

#### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร :

1. เพื่อให้เห็นความสำคัญของแนวคิดในการวิเคราะห์ต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ในกระบวนการผลิต
2. เพื่อเพิ่มระดับความรู้ ความเข้าใจ จิตสำนึก และตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการ ความสูญเปล่า (เสีย) ในองค์กร
3. เพื่อให้เข้าใจหลักปฏิบัติในการค้นหา การลดและกำจัดความสูญเปล่า (เสีย) ที่สามารถทำได้
4. เพื่อนำแนวทางในการคิดวิเคราะห์ต้นทุนมาประยุกต์ใช้ในองค์กร

#### คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม :

หัวหน้างาน, Leader, หัวหน้าแผนก, ผู้จัดการ

#### รูปแบบการอบรมสัมมนา :

การบรรยาย อภิปราย กิจกรรมกลุ่ม และ VDO กรณีศึกษา เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจเนื้อหา สามารถนำไปปรับใช้กับงานจริงได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิผล

#### หัวข้ออบรมสัมมนา :

1. วิกฤตการณ์ 4C ในยุคโลกาภิวัตน์
2. กิจกรรมที่มีผลกระทบต่อต้นทุน
3. แนวทางการลดต้นทุน และเพิ่มผลกำไร
4. Muri Mura Muda
5. Muda กับความสูญเปล่า (เสีย) 7 ประการ (7 Waste)
6. เทคนิคการค้นหา การลด และกำจัดความสูญเปล่า (เสีย) 7 ประการ
7. สลับกิจกรรมกลุ่ม Workshop ตลอดการบรรยาย



## The Quality Center (Thailand) Co., Ltd.

119/368 หมู่ที่ 6 แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10240

Tel : 084-050-3461, 086-313-9038 [www.thequality-center.com](http://www.thequality-center.com)

### การประเมินผลผู้เข้าอบรม :

1. เวลาที่เข้าอบรมต้องไม่น้อยกว่า 80%
2. ประเมินผลจากการทำกิจกรรมกลุ่ม
3. ประเมินผลจากข้อสอบภาคทฤษฎี (Post Test)
4. ทุกท่านที่ผ่านเกณฑ์จะได้รับเกียรติบัตร (Training Certificate)